

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

ACTA EXTENDIDA SESIÓN N° 02/2026

1. Antecedentes generales de la sesión

A partir de las 15:05 horas, se desarrolló la segunda sesión ordinaria del año 2026 del Comité de Manejo de los Recursos Bentónicos de la Bahía Ancud en modalidad presencial, en dependencias del Hotel Ancud.

La sesión fue presidida por el Sr. **Gustavo Castro Alcaíno**, presidente del Comité de Manejo y representante de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, contando además con la participación de la Sra. **Martina Delgado Torres**, presidenta Suplente del Comité y profesional de la Dirección Zonal de Pesca y Acuicultura de la Región de Los Lagos.

La reunión se desarrolló en un contexto particularmente relevante para el Comité, marcado por la necesidad de dar continuidad a diversas iniciativas impulsadas durante los últimos años en materia de recuperación de recursos bentónicos, fortalecimiento de procesos de monitoreo, restauración ecológica y evaluación de herramientas de manejo orientadas a mejorar la sustentabilidad de la actividad pesquera artesanal en la Bahía Ancud.

Asimismo, la sesión se llevó a cabo en un momento donde comenzaban a consolidarse los resultados de diversas acciones implementadas previamente por las organizaciones de pescadores artesanales y las instituciones participantes, situación que otorgó especial relevancia a la revisión de los antecedentes científicos presentados durante la jornada y a la discusión sobre eventuales ajustes a las medidas de manejo actualmente vigentes.

En este contexto, la tabla de trabajo consideró materias de carácter científico, normativo, institucional y territorial, permitiendo a los integrantes analizar información actualizada sobre el estado de los recursos bentónicos, revisar propuestas vinculadas a la ampliación de áreas de resguardo y conocer oportunidades de financiamiento para futuras iniciativas de recuperación y desarrollo productivo.

La sesión contó con la participación de representantes del sector pesquero artesanal, instituciones públicas, organismos de investigación y entidades colaboradoras, quienes aportaron distintas perspectivas sobre los temas abordados, enriqueciendo el análisis desarrollado por el Comité.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

2. Objetivo y agenda de la sesión

2.1. Objetivo de la sesión

La sesión tuvo por objetivo revisar el estado de avance de los acuerdos adoptados previamente por el Comité, conocer antecedentes científicos actualizados sobre la situación de los recursos bentónicos en el área de resguardo de la Bahía Ancud, analizar propuestas orientadas a fortalecer las medidas de manejo actualmente vigentes y evaluar oportunidades que permitan dar continuidad a las iniciativas de recuperación, monitoreo y restauración impulsadas en el territorio.

De manera particular, la jornada buscó generar un espacio de intercambio entre los representantes del sector pesquero artesanal, los organismos públicos y los equipos de investigación, con el propósito de integrar conocimiento científico y experiencia territorial para apoyar la toma de decisiones futuras del Comité.

Asimismo, se consideró relevante informar a los integrantes sobre materias de interés sectorial vinculadas al desarrollo de políticas públicas pesqueras y a las oportunidades de financiamiento existentes para iniciativas relacionadas con la recuperación de recursos bentónicos y el fortalecimiento de la pesca artesanal.

3. Principales Temas Tratados:

- Bienvenida y presentación de los miembros del Comité
- Revisión del estado de avance de los acuerdos y compromisos del Acta anterior.
- Presentación proyecto Red de Estaciones fijas para el monitoreo de variables poblacionales de los recursos almeja y Luga (expositor Sr. Carlos Molinet, Universidad Austral de Chile).
- Revisión propuesta de ampliación zona de resguardo temporal (Comité de Manejo).
- Líneas de financiamiento para proyectos, planes y/o programas para actividades productivas de desarrollo regional (GORE Región de Los Lagos)
- Presentación motivos del retiro proyecto de modificación de Ley General de Pesca y Acuicultura (Director Zonal de Pesca)
- Varios

4. Asistentes

Representantes Sector Pesquero Artesanal

Nombre	Cargo	Sector del Representante	Asistencia
Fernando Astorga Astorga	Titular	Ancud, Pudeto y Fátima	Si
Rolly Barria Vera	Suplente		Si

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Luis Paredes Gallardo	Titular		Si
Vacante	Suplente		
Miriam Catalán Toledo	Titular		No (*)
Grecia Ule Mansilla	Suplente		No
Miriam Muñoz Sánchez	Titular	Faro Corona, Chauman,	No
Pedro Pino González	Suplente	Guabun, Guapilacuy	No (*)
Marcos González Maldonado	Titular		No (*)
Fredy Cárdenas Bustamante	Suplente	Caulín y/o Pugueñun	No
Mario Saldivia Vargas	Titular		Si
Juan Cárcamo Ampuero	Suplente	Quetalmahue, Calle, Nar	Si
Vacante	Titular	Yuste - Punta Arenas, y/o El	
Vacante	Suplente	Dique	

*=justifica inasistencia

**=Telemático

Representantes Plantas de Proceso

Nombre	Cargo	Asistencia
Vacante	Vacante	

*= Justifica inasistencia

Representantes Instituciones Públicas

Nombre	Institución	Cargo	Asistencia
Gustavo Castro Alcaíno	Subsecretaría de Pesca y Acuicultura	Titular	Si
Martina Delgado Torres	Subsecretaría de Pesca y Acuicultura	Suplente	Sí
César Sepúlveda Panicello	Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura	Titular	Si
Sofía Milad Calisto	Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura	Suplente	No
Ricardo Cárcamo Pascual	Gobernación Marítima de Castro	Titular	No
Hardy Stange Vargas	Capitanía de Puerto Ancud	Suplente	Si
	Seremi Economía	Titular	
	Seremi Economía	Suplente	

*= Justifica inasistencia

**=Telemático

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Invitados/as

Nombre	Institución	Asistencia
María Céspedes	Capitanía de Puerto Ancud	Presencial
Matías Domeyko	Gobierno Regional de Los Lagos	Presencial
Francisco Cárcamo	IFOP	Presencial
Jorge Muñoz	U. Santo Tomás	Presencial
Carlos Molinet	Universidad Austral de Chile	Presencial
José Lorenzo Vargas	Pescador, sector Fátima	Presencial
Patricio Guaiquil	Pescador, sector Pudeto	Presencial
Raúl Riquelme	Of. Pesca Municipalidad de Ancud	Presencial
Juan Carlos Gutiérrez	Of. Pesca Municipalidad de Ancud	Presencial
Jorge Henríquez	Universidad Austral de Chile	Presencial
Juan Gutiérrez	U. Santo Tomás	Presencial

Profesionales Proyecto Apoyo Logístico

Nombre	Institución	Asistencia
Emilio Figueroa	Asesorías Mandujano	Presencial
Luis Pérez	Asesorías Mandujano	Presencial

5. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

5.1. Revisión del estado de avance de los acuerdos y compromisos del Acta anterior.

La profesional de la DZP Los Lagos, Sra. Martina Delgado presenta a los asistentes la agenda a desarrollar en la presente sesión (Fig. 1).

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD



Figura 1: Agenda Sesión 02-2026

Como primer punto, se informa que el Acta Extendida correspondiente a la Sesión N°01-2026 fue enviada a los integrantes del Comité de Manejo (CM) y no se recibió observaciones dentro del plazo establecido, quedando en condiciones de ser aprobada formalmente por el Comité.

No registrándose comentarios adicionales, el Comité aprueba por unanimidad el Acta Extendida N°01-2026.

A continuación, la profesional se refiere a las gestiones realizadas en relación con la consulta a la División jurídica de Subpesca, respecto de la posibilidad de extraer recursos hidrobiológicos provenientes de las zonas de resguardo establecida mediante veda extractiva para fines de repoblamiento o traslocación.

Explica que la respuesta obtenida desde el nivel central permitió aclarar el alcance de la normativa actualmente vigente, indicando que la figura de veda extractiva no contempla excepciones que permitan realizar extracciones de recursos bentónicos, aun cuando éstas tengan objetivos de restauración o manejo.

El Sr. Fernando Astorga interviene señalando que este resultado confirma una preocupación que las organizaciones de pescadores han venido planteando desde hace varios años. Explica que el objetivo original de proteger determinadas áreas nunca estuvo asociado exclusivamente a impedir la extracción, sino también a generar condiciones que permitieran recuperar los recursos y fortalecer otros sectores de la bahía. Agrega que la imposibilidad de utilizar semilla proveniente de áreas de resguardo representa una limitación importante para los esfuerzos de repoblamiento impulsados por las organizaciones.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

El Sr. Humberto Paredes coincide con esta apreciación, indicando que desde la experiencia práctica resulta difícil comprender que un área de resguardo no pueda aportar beneficios directos a procesos de recuperación desarrollados en otros sectores del territorio. A su juicio, la situación evidencia la necesidad de revisar herramientas de manejo que permitan compatibilizar objetivos de conservación y restauración.

Recogiendo estas observaciones, la Sra. Martina Delgado explica que precisamente esta situación motivó el análisis de alternativas complementarias, entre ellas la figura de Zona de Resguardo Temporal, tema que será abordado en profundidad más adelante durante la sesión.

Señala además que, dado esta situación, se solicitó formalmente al Subsecretario de Pesca y Acuicultura derogar la veda extractiva en la zona de resguardo temporal 1 (establecida con decreto de veda extractiva), para que esta zona se pueda establecer como zona de resguardo temporal en el marco de la Ley Bentónica, es decir, por resolución del Subsecretario y con esta figura se restringe la extracción pero se podría exceptuar los recursos bentónicos que se utilicen con fines de traslocación y repoblamiento. Adicionalmente, indica que próximamente tendrán una reunión con la División Jurídica para profundizar sobre este tema.

Posteriormente presenta el estado de avance de otros compromisos administrativos y de coordinación, informando las gestiones realizadas con instituciones públicas y organizaciones vinculadas al trabajo del Comité.

La revisión permite contextualizar adecuadamente los temas que serán desarrollados durante la jornada y confirma el cumplimiento de los principales acuerdos adoptados en la sesión anterior.

Al cerrar este punto, El Sr. Gustavo Castro Alcaíno señala que la revisión realizada demuestra que el Comité de manejo ha mantenido una línea de trabajo consistente y orientada a dar continuidad a las materias identificadas como prioritarias.

Asimismo, destaca que varios de los desafíos que motivaron acuerdos anteriores continúan plenamente vigentes, particularmente aquellos relacionados con la recuperación de recursos bentónicos y la búsqueda de herramientas de manejo más adecuadas para apoyar dicho proceso.

Finalmente, indica que las exposiciones programadas para la jornada permitirán profundizar estas materias y aportar antecedentes técnicos que contribuyan a orientar las futuras decisiones del Comité.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

5.2. Presentación del proyecto “Red de estaciones fijas para el monitoreo de variables poblacionales de los recursos almeja y luga”

Concluida la revisión de acuerdos, el presidente introduce el siguiente tema de la agenda, señalando que uno de los principales desafíos para la gestión de los recursos bentónicos consiste en disponer de información confiable y sistemática que permita comprender adecuadamente la evolución de las poblaciones explotadas y evaluar los efectos de las medidas de manejo implementadas.

En este contexto, agradece la presencia del Dr. **Carlos Molinet de la Universidad Austral de Chile**, y de los profesionales del equipo de investigación, destacando el aporte que el trabajo científico ha realizado al conocimiento de la dinámica ecológica de la Bahía Ancud.

Acto seguido, cede la palabra al investigador para iniciar la presentación.



Figura 2. Programa de monitoreo de recursos bentónicos de la Bahía Ancud.

El Sr. Carlos Molinet inicia su exposición contextualizando el trabajo desarrollado durante los últimos años en el marco del programa de monitoreo bentónico.

Explica que el objetivo principal de la iniciativa consiste en generar información continua sobre variables poblacionales de recursos bentónicos de importancia para la pesca artesanal, permitiendo identificar tendencias, cambios y posibles factores que influyen en su comportamiento.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

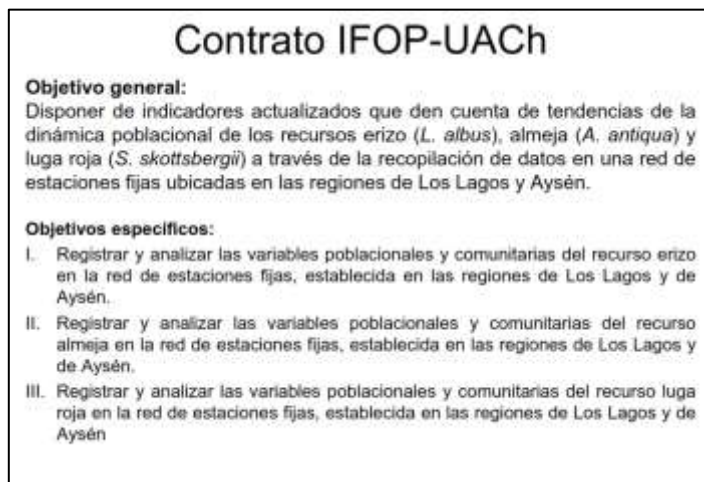


Figura 3. Objetivos Programa de monitoreo de recursos bentónicos de la Bahía Ancud.

Señala que la información obtenida constituye una herramienta relevante para apoyar la toma de decisiones y contribuir a la construcción de medidas de manejo basadas en evidencia científica.

A medida que desarrolla la presentación, introduce conceptos relacionados con la conectividad ecológica, la estructura de las poblaciones y la importancia de comprender el funcionamiento de los distintos sectores que conforman la Bahía Ancud.

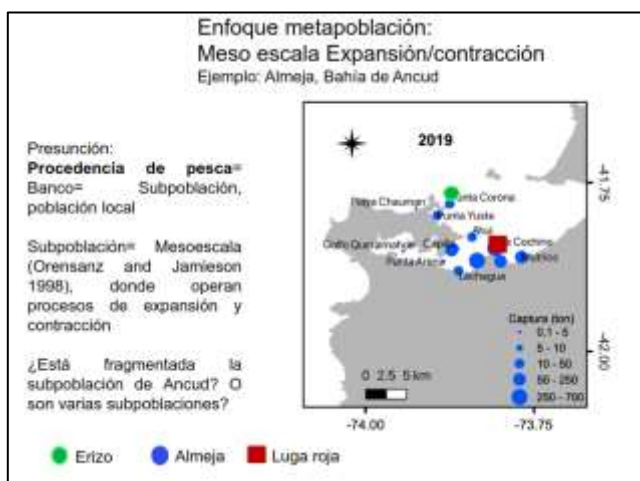


Figura 4. Concepto de metapoblación y conectividad ecológica.

El expositor explica que los recursos bentónicos no necesariamente se comportan como una única población homogénea, sino que pueden estar compuestos por distintas subpoblaciones conectadas entre sí mediante procesos de dispersión larval y reclutamiento.

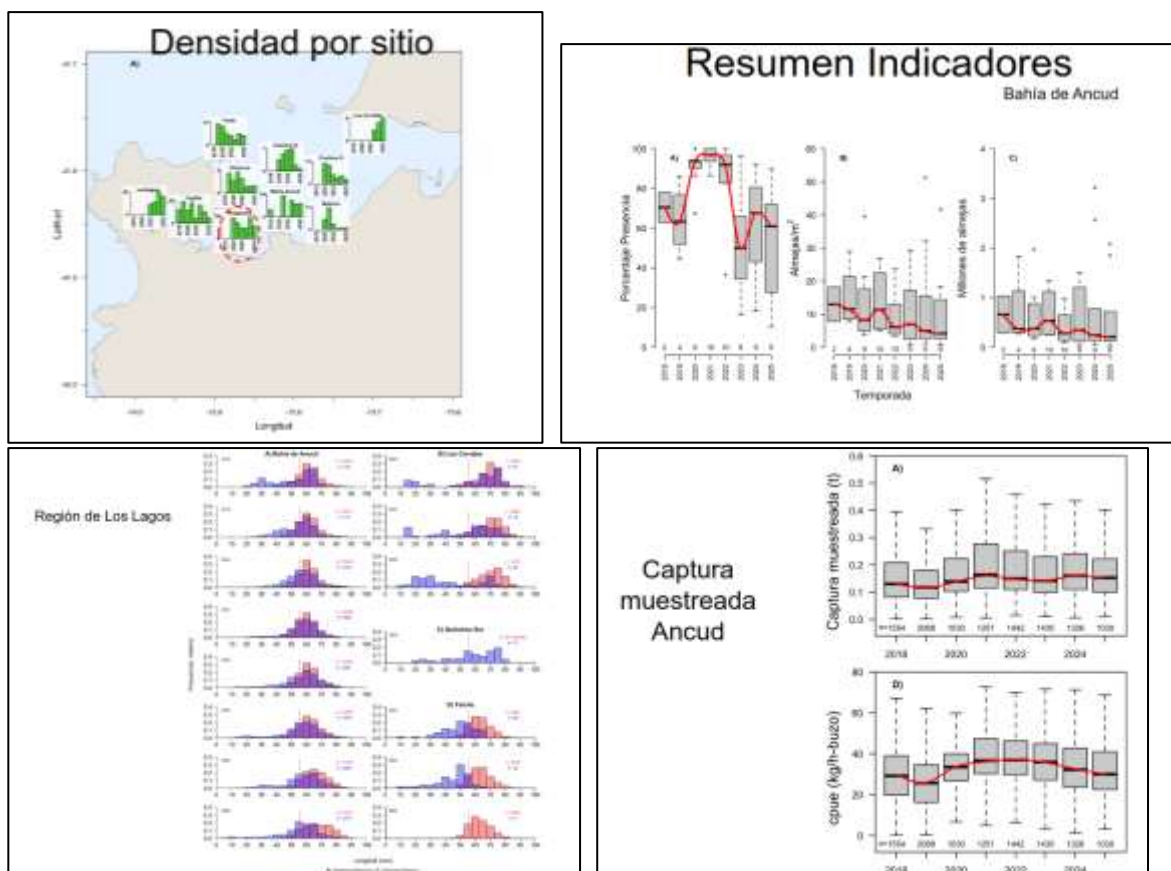
Este planteamiento genera gran interés entre los integrantes del Comité, quienes comienzan a relacionar estos antecedentes con observaciones realizadas históricamente por los pescadores en distintos sectores de la bahía.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

El Sr. Fernando Astorga comenta que muchas de las diferencias observadas entre bancos naturales podrían explicarse precisamente por estos procesos de conectividad, señalando que la experiencia acumulada por las organizaciones ha permitido identificar sectores que parecen mantener una capacidad de recuperación distinta a la observada en otros lugares.

El Sr. Carlos Molinet coincide en que estas observaciones constituyen hipótesis plausibles y destaca la importancia de seguir fortaleciendo la interacción entre conocimiento científico y conocimiento local.

La exposición continúa con la presentación de resultados específicos para los recursos monitoreados.



COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

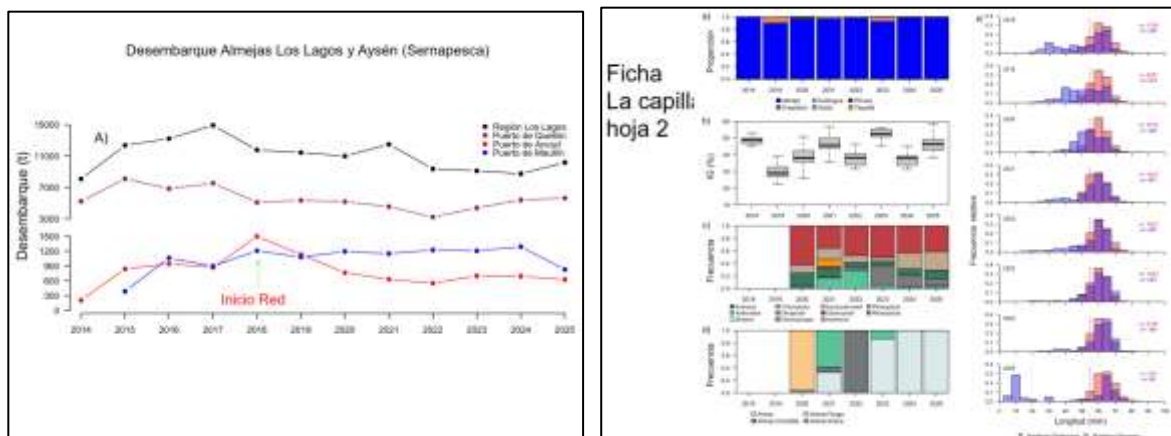


Figura 5. Resultados de monitoreo del recurso almeja.

Al abordar los resultados específicos para el recurso almeja, el Sr. Carlos Molinet señala que los antecedentes obtenidos permiten observar una serie de tendencias que merecen especial atención por parte del Comité.

Explica que, si bien existen diferencias entre los distintos sectores monitoreados, los resultados muestran una disminución sostenida de las densidades observadas en algunos bancos naturales y un reclutamiento que continúa presentando niveles inferiores a los esperados para favorecer procesos de recuperación más acelerados.

Señala que esta situación no necesariamente implica un colapso de las poblaciones, pero sí constituye una señal que obliga a mantener un monitoreo permanente y a fortalecer las medidas orientadas a favorecer la reposición natural de los recursos.

A medida que desarrolla la interpretación de los resultados, destaca que uno de los principales desafíos consiste en comprender de mejor forma los procesos que regulan la conectividad entre los distintos sectores de la bahía y el papel que determinadas áreas podrían desempeñar como potenciales fuentes de reclutamiento.

El Sr. Fernando Astorga interviene señalando que los resultados coinciden con observaciones realizadas por los pescadores durante los últimos años. Explica que muchos sectores históricamente productivos han experimentado cambios importantes en la abundancia del recurso y que esta situación ha motivado una creciente preocupación entre las organizaciones.

Indica que precisamente por esta razón los pescadores han impulsado medidas de protección y han participado activamente en iniciativas de repoblamiento, entendiendo que la recuperación de los recursos requiere acciones sostenidas en el tiempo.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

El Sr. Luis Paredes complementa esta reflexión señalando que los resultados permiten comprender de manera más objetiva fenómenos que los usuarios observan cotidianamente durante sus actividades extractivas.

Agrega que la información científica resulta especialmente valiosa cuando permite explicar situaciones que los pescadores perciben en terreno, fortaleciendo así la confianza en los procesos de monitoreo.

El Sr. Carlos Molinet coincide con estas observaciones y señala que uno de los principales aportes del programa consiste precisamente en generar información capaz de respaldar o contrastar percepciones construidas a partir de la experiencia local.

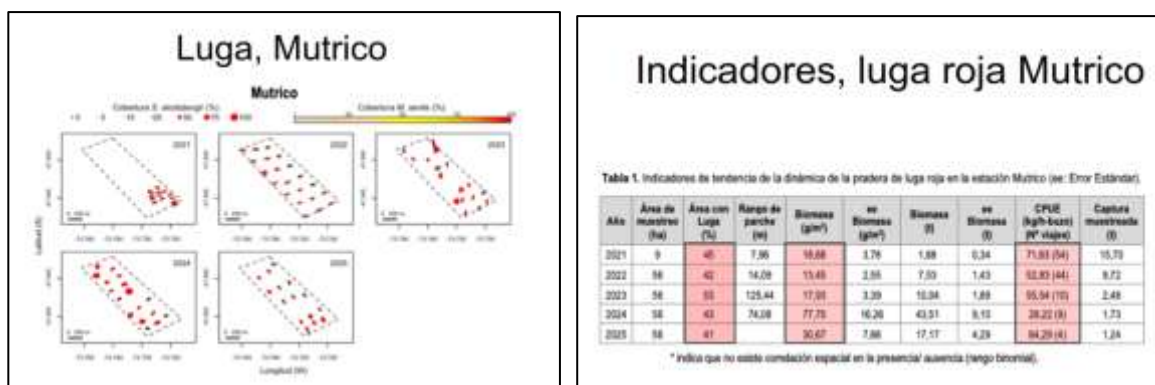


Figura 6. Resultados de monitoreo del recurso luga y análisis comparativo entre sectores.

El investigador explica que las evaluaciones realizadas permiten observar diferencias importantes entre sectores, evidenciando una dinámica espacial compleja que obliga a evitar interpretaciones generalizadas sobre el comportamiento del recurso.

Señala que algunos sectores muestran condiciones relativamente estables, mientras que otros presentan mayores niveles de variabilidad asociados a factores ambientales, presión de uso y características propias del hábitat.

El Sr. Fernando Astorga consulta respecto de la posible influencia de las condiciones oceanográficas y de las variaciones ambientales observadas durante los últimos años.

El Sr. Carlos Molinet responde que efectivamente estos factores pueden desempeñar un papel relevante, aunque advierte que los procesos ecológicos involucrados son complejos y requieren estudios específicos para determinar con precisión su incidencia.

Continuando con la presentación, el Dr. Carlos Molinet aborda los resultados obtenidos para el recurso erizo, señalando que éste constituye una de las especies bentónicas de mayor relevancia económica para la pesca artesanal de la Región de Los Lagos y que, por lo mismo, su seguimiento

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

resulta particularmente importante para comprender los procesos que actualmente ocurren en la Bahía Ancud.

Explica que las evaluaciones realizadas durante el período de monitoreo permiten observar diferencias importantes entre sectores, tanto en abundancia como en estructura de tallas, evidenciando una dinámica espacial heterogénea que debe ser considerada al momento de analizar la situación del recurso.



Figura 7. Distribución espacial de densidades de erizo en estaciones de monitoreo.

Durante su exposición señala que algunos sectores presentan densidades relativamente estables, mientras que otros muestran niveles considerablemente menores, situación que podría estar asociada a múltiples factores, entre ellos diferencias en la presión extractiva histórica, condiciones ambientales locales, disponibilidad de hábitat adecuado y procesos de reclutamiento.

Agrega que uno de los aspectos más relevantes observados durante el monitoreo dice relación con la composición de tallas de las poblaciones evaluadas. Explica que la presencia de individuos juveniles constituye un indicador especialmente importante, ya que permite inferir la existencia de procesos de incorporación de nuevos ejemplares a la población.

Sin embargo, advierte que la magnitud de estos procesos no es uniforme en toda la bahía, observándose sectores donde el reclutamiento parece ser más consistente que en otros.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Indicadores erizo, Corona

Tabla 4. Indicadores de tendencia de la dinámica de la subpoblación de erizos en la estación Punta Corona. Es: error estándar.

Año	Área muestras (ha)	Área con erizo (%)	Rango porche (m)	Densidad (Erizos/m²) (Ee)	Abundancia (Miles Erizos) (Ee)	Biomasa explotable (g)	Biomasa total (g)	CPUE (kg/h-buza) (N° viajes)	Captura muestreada (l)
2014	60	37	30	1.7 (0.50)	1.024 (298)	-	-	321 (58)	17
2015	60	35	19	2.8 (0.57)	1.545 (343)	-	-	267 (18)	4
2016	60	20	12	0.7 (0.13)	441 (77)	-	-	229 (123)	35
2017	60	49	78	2.9 (0.57)	1.756 (345)	-	-	290 (40)	15
2018	60	33	48	0.9 (0.16)	539 (111)	-	-	304 (152)	33
2019	60	35	142	2.4 (0.74)	1.432 (441)	-	-	369 (43)	15
2020	60	37	113	1.8 (0.50)	1.152 (303)	-	-	272 (30)	11
2021	60	39	155	1.2 (0.35)	896 (212)	-	-	187 (175)	42
2022	60	16	47	0.4 (0.10)	223 (58)	-	-	243 (75)	18
2023	60	19	21	0.6 (0.19)	373 (111)	-	-	285 (200)	56
2024	60	28	75	1.0 (0.45)	585 (270)	-	-	246 (22)	5
2025	60	22	45	0.3 (0.08)	185 (47)	-	-	280 (25)	7

Figura 8. Estructura de tallas del recurso erizo por sector monitoreado.

A medida que desarrolla la interpretación de los resultados, el investigador enfatiza que el comportamiento observado para el erizo refuerza la necesidad de analizar los recursos bentónicos desde una perspectiva territorial amplia.

Explica que las diferencias detectadas entre sectores sugieren que los procesos ecológicos involucrados son más complejos de lo que podría suponerse al observar únicamente indicadores generales de abundancia.

En este contexto, señala que comprender adecuadamente la conectividad entre áreas, los patrones de reclutamiento y la función que cumplen determinados sectores dentro del sistema constituye una tarea prioritaria para orientar futuras medidas de manejo.

El Sr. Fernando Astorga interviene señalando que los resultados muestran una situación que los pescadores han observado durante varios años en distintos sectores de la bahía. Explica que existen áreas donde históricamente el recurso ha mantenido una presencia relativamente estable, mientras que en otros lugares se han registrado disminuciones importantes que han obligado a modificar estrategias de extracción. Agrega que esta variabilidad ha sido una de las razones que motivaron a las organizaciones a respaldar iniciativas orientadas al monitoreo y seguimiento permanente de los recursos bentónicos.

El Sr. Luis Paredes coincide con esta apreciación y señala que la información presentada permite comprender de mejor forma diferencias que los pescadores perciben habitualmente durante sus actividades. Indica que muchas veces los usuarios observan cambios en la abundancia del recurso sin disponer de antecedentes suficientes para explicar sus causas, razón por la cual considera especialmente valioso contar con programas de monitoreo sistemáticos.

El Sr. Mario Saldivia complementa la reflexión indicando que el erizo posee una importancia económica significativa para numerosas familias de pescadores artesanales y que, por lo mismo, cualquier señal relacionada con cambios en su comportamiento genera preocupación entre las

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

organizaciones. A su juicio, la información científica constituye una herramienta fundamental para anticipar escenarios futuros y diseñar medidas que permitan evitar procesos de deterioro más severos.

Frente a las consultas planteadas por los integrantes del CM, Carlos Molinet señala que los antecedentes disponibles permiten identificar tendencias y diferencias entre sectores, pero que aún existen aspectos que requieren investigación adicional. Explica que uno de los desafíos pendientes consiste en comprender con mayor precisión la relación existente entre las características ambientales de cada sector, los procesos de reclutamiento y la dinámica de las poblaciones adultas. Asimismo, indica que la continuidad del monitoreo resulta fundamental para determinar si las tendencias observadas corresponden a variaciones temporales o a cambios más estructurales en el comportamiento del recurso.

Agrega que precisamente por esta razón resulta relevante mantener programas de seguimiento de largo plazo capaces de generar series de información robustas y comparables en el tiempo.



Figura 9. Conclusiones y recomendaciones de manejo.

En la parte final de la exposición, el investigador presenta una serie de recomendaciones derivadas de los antecedentes recopilados.

Entre ellas destaca:

- Mantener programas permanentes de monitoreo.
- Fortalecer la protección de sectores estratégicos.
- Profundizar el estudio de los procesos de conectividad.
- Evaluar medidas orientadas a favorecer el reclutamiento y la recuperación poblacional.
- Consolidar la integración entre investigación científica y experiencia de los usuarios.
- La presentación genera una amplia discusión entre los integrantes del Comité.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Concluida la exposición, el presidente del CM abre un espacio de intercambio destinado a analizar los antecedentes presentados y sus implicancias para la gestión futura de los recursos bentónicos de la Bahía Ancud.

El Sr. Fernando Astorga señala que uno de los elementos más relevantes de la presentación consiste en confirmar la necesidad de mantener una mirada de largo plazo respecto de la recuperación de los recursos. Explica que muchas veces existe presión por obtener resultados rápidos, pero que la experiencia demuestra que los procesos ecológicos requieren tiempos considerablemente mayores. Agrega que los pescadores han debido adaptarse a esta realidad, comprendiendo que medidas como las zonas de protección o los programas de repoblamiento producen efectos graduales que solo pueden apreciarse adecuadamente a través del monitoreo continuo.

El Sr. Mario Saldivia interviene indicando que los resultados presentados también refuerzan la importancia de mantener espacios de coordinación como el Comité de Manejo. A su juicio, la complejidad de los procesos observados hace imposible abordar los desafíos existentes desde una sola perspectiva, requiriéndose una articulación permanente entre usuarios, investigadores e instituciones públicas.

El Sr. Luis Paredes coincide con esta apreciación y destaca que una de las fortalezas del Comité ha sido precisamente su capacidad para integrar distintas formas de conocimiento. Explica que los pescadores poseen información valiosa sobre el comportamiento de los recursos, mientras que los equipos científicos aportan herramientas que permiten interpretar y validar dichas observaciones.

Durante la discusión, el Sr. Matías Domeyko destaca el valor que poseen este tipo de antecedentes para la planificación de futuras iniciativas regionales. Señala que la existencia de información científica sólida constituye un elemento fundamental para respaldar proyectos de inversión pública y para justificar la implementación de medidas orientadas a fortalecer la sustentabilidad de los recursos. Asimismo, indica que el trabajo desarrollado por el Comité representa una experiencia especialmente relevante desde la perspectiva regional, debido a la capacidad demostrada para generar procesos de colaboración entre distintos actores.

Agrega que pocas iniciativas logran mantener durante tantos años un esfuerzo coordinado entre organizaciones de pescadores, instituciones públicas y entidades de investigación, situación que otorga un valor adicional a los resultados obtenidos.

Al cerrar la discusión, El Sr. Gustavo Castro Alcaíno señala que la presentación realizada por el equipo de investigación aporta antecedentes de enorme relevancia para comprender la situación actual de los recursos bentónicos de la Bahía Ancud.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Destaca que los resultados expuestos no deben ser interpretados únicamente como una descripción del estado de las poblaciones, sino como una herramienta que permite orientar futuras decisiones de manejo.

Asimismo, releva la convergencia observada entre los antecedentes científicos y las observaciones planteadas por los pescadores artesanales, señalando que dicha coincidencia fortalece la confianza en los procesos desarrollados por el Comité.

Finalmente, concluye que los resultados refuerzan la necesidad de mantener programas de monitoreo permanentes y de continuar avanzando en medidas orientadas a favorecer la recuperación y sustentabilidad de los recursos bentónicos.

Tras la discusión desarrollada, el Comité de Manejo acuerda solicitar que la Dirección Zonal de Pesca y Acuicultura gestione ante la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura establecer nuevos puntos de monitoreo de los recursos bentónicos en las zonas de resguardo recientemente establecidas, considerando la relevancia que esta información posee para la toma de decisiones futuras.

5.3. Revisión de la propuesta de ampliación de la zona de resguardo temporal

Finalizada la exposición científica, el presidente del CM señala que los antecedentes recientemente presentados ofrecen un contexto particularmente pertinente para abordar el siguiente tema de la jornada: la propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporal impulsada por el Comité de manejo.

Indica que esta discusión representa la continuidad de un trabajo desarrollado durante varios años por las organizaciones de pescadores artesanales y las instituciones participantes, orientado a fortalecer los procesos de recuperación de recursos bentónicos en la Bahía Ancud.

Al iniciar este punto, la Sra. Martina Delgado recuerda que la propuesta sometida a consideración del Comité de manejo surge como resultado del trabajo del Comité de Manejo, iniciativa que fue impulsada por los representantes del sector artesanal del comité, con el objeto de fortalecer la recuperación de los recursos bentónicos. Indica que esa zona de resguardo lleva 9 años, fue establecida el año 2017 mediante decreto de veda extractiva (D. Ex. N° 768 de 2017), cuya última renovación fue en el año 2023, hasta el 2028 (D. Ex. N° 12/2023).

Señala que, si bien dicha figura ha permitido proteger un sector de la bahía, su aplicación presenta restricciones que dificultan la implementación de acciones orientadas al manejo activo de los recursos, particularmente aquellas relacionadas con la utilización de recursos para fines de repoblamiento, traslocación o restauración ecológica.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

En este contexto, indica que la propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporales impulsada por los pescadores artesanales. Describe la ubicación de los sectores considerados en la propuesta, la relación existente entre éstos y las áreas actualmente resguardadas, así como los criterios utilizados para definir la delimitación propuesta.

La exposición permite visualizar cómo la iniciativa busca consolidar un espacio de protección y recuperación que integre las experiencias desarrolladas previamente por las organizaciones.



Figura 10. Propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporal: **A.** Vista Panorámica de zona de resguardo establecida por D. Ex. N° 768/2017, D.Ex. N° 32/2020 y D.Ex.12/2023 y de la Zona de Resguardo Temporal (ZRT 2) establecida por R. Ex. N° 33/2026. **B.** Vista propuesta de ampliación, que fusiona ambas zonas de resguardo y amplía superficie.

El Sr. Fernando Astorga interviene señalando que la propuesta representa una consecuencia natural del trabajo que el Comité ha venido desarrollando durante años. Explica que cuando los pescadores promovieron la protección de determinados sectores lo hicieron motivados por la necesidad de recuperar recursos que mostraban señales evidentes de deterioro, entendiendo que la conservación constituía una herramienta para asegurar la sustentabilidad futura de la actividad. Sin embargo, enfatiza que el propósito nunca fue generar áreas aisladas del resto de la bahía.

Por el contrario, indica que la expectativa siempre estuvo asociada a la posibilidad de que dichos sectores pudieran transformarse en espacios capaces de contribuir a la recuperación de otros bancos naturales mediante procesos de dispersión larval, producción de semilla o acciones de repoblamiento. Agrega que los antecedentes científicos presentados previamente por el Sr. Carlos Molinet refuerzan precisamente la importancia de comprender la bahía como un sistema integrado y no como un conjunto de sectores independientes.

A medida que desarrolla su intervención, señala que las organizaciones han realizado importantes esfuerzos para respetar restricciones de uso y proteger áreas que históricamente formaban parte

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

de sus espacios de trabajo. Por ello considera razonable avanzar hacia herramientas que permitan aprovechar de mejor manera los beneficios generados por dichas medidas.

La intervención es respaldada por varios asistentes mediante comentarios y asentimientos, evidenciando una amplia coincidencia respecto de la importancia de fortalecer las estrategias de recuperación impulsadas por el Comité.

El Sr. Humberto Paredes toma la palabra señalando que la propuesta también debe ser entendida como el resultado de un proceso de aprendizaje colectivo.

Explica que muchas de las decisiones adoptadas por el Comité durante los últimos años se han construido sobre la base de experiencias concretas desarrolladas en terreno, permitiendo a los pescadores comprender mejor los tiempos y dinámicas asociados a la recuperación de los recursos. Indica que la protección de determinadas áreas ha implicado asumir costos y restricciones relevantes para las organizaciones, pero que dichos esfuerzos han contribuido a generar información y aprendizajes que hoy permiten evaluar alternativas más sofisticadas de manejo.

A su juicio, la ampliación de la Zona de Resguardo Temporal constituye una oportunidad para consolidar esos avances y proyectarlos hacia el futuro.

El Sr. Luis Paredes complementa esta reflexión señalando que los pescadores han observado cambios positivos en algunos sectores donde se han implementado medidas de protección, situación que fortalece la convicción respecto de la necesidad de perseverar en este tipo de iniciativas.

No obstante, advierte que los resultados obtenidos hasta ahora deben ser entendidos como parte de procesos de largo plazo que requieren continuidad y seguimiento permanente.

Consultado respecto de la iniciativa, el Sr. Carlos Molinet señala que desde una perspectiva ecológica las áreas protegidas pueden desempeñar múltiples funciones relevantes para la conservación y recuperación de recursos bentónicos.

Explica que, además de contribuir a la protección de individuos reproductores, pueden actuar como reservorios de diversidad biológica y favorecer procesos que benefician a sectores circundantes. Sin embargo, advierte que la magnitud de estos efectos depende de múltiples factores, entre ellos la conectividad ecológica, la dinámica de reclutamiento y las características propias de cada área. Por esta razón, recomienda que cualquier medida de protección continúe acompañándose de monitoreo permanente y evaluación sistemática.

Agrega que la experiencia de Bahía Ancud presenta características especialmente interesantes debido a la continuidad del trabajo desarrollado y a la existencia de información científica que permite evaluar los cambios observados a través del tiempo.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Las observaciones son valoradas por los integrantes, quienes coinciden en la importancia de mantener una base técnica sólida para sustentar futuras decisiones.

El Sr. Matías Domeyko señala que la propuesta refleja la evolución que ha experimentado el trabajo del Comité durante los últimos años.

Explica que iniciativas de esta naturaleza muestran cómo las organizaciones pueden avanzar desde una lógica centrada exclusivamente en la extracción hacia modelos más complejos que incorporan conservación, restauración y gestión territorial.

Agrega que este tipo de experiencias poseen un valor significativo para el Gobierno Regional, ya que constituyen ejemplos concretos de colaboración entre comunidades locales, instituciones públicas y entidades científicas.

Asimismo, destaca que la existencia de acuerdos construidos participativamente fortalece las posibilidades de proyectar futuras iniciativas vinculadas al desarrollo productivo y la recuperación ecológica.

A medida que la discusión avanza, se observa una convergencia progresiva entre las distintas posiciones expresadas por los integrantes. Si bien se plantean consultas respecto de aspectos normativos y operativos asociados a la implementación de la propuesta, ninguno de los participantes cuestiona los objetivos generales perseguidos por la iniciativa.

Por el contrario, la conversación se orienta principalmente a identificar mecanismos que permitan fortalecer y consolidar el trabajo desarrollado hasta ahora.

El presidente destaca que esta coincidencia refleja la madurez alcanzada por el Comité y la capacidad de sus integrantes para construir acuerdos sobre la base de evidencia científica, experiencia territorial y diálogo permanente.

Al cerrar la discusión, el Sr. Gustavo Castro Alcaíno señala que la propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporal constituye uno de los resultados más significativos del trabajo desarrollado por el Comité durante los últimos años.

Destaca que la iniciativa no responde únicamente a una preocupación por proteger determinados sectores, sino que refleja una visión más amplia orientada a fortalecer los procesos de recuperación de los recursos bentónicos y asegurar la sustentabilidad futura de la actividad pesquera artesanal. Asimismo, releva la coherencia observada entre los antecedentes científicos presentados durante la jornada y las preocupaciones expresadas por las organizaciones de pescadores, señalando que

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

ambos enfoques convergen en la necesidad de fortalecer herramientas capaces de apoyar la recuperación ecológica de la bahía.

Finalmente, indica que la propuesta representa una oportunidad para consolidar los aprendizajes generados durante años de trabajo colaborativo y avanzar hacia una gestión más integrada de los recursos bentónicos.

Luego de analizar los antecedentes técnicos, normativos y territoriales expuestos durante la sesión, el Comité de Manejo acuerda **aprobar por consenso la propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporal del sector Muelle de Ancud**, mandatando a la Dirección Zonal de Pesca para continuar las gestiones necesarias para su tramitación.

Concluido el análisis de la propuesta de ampliación de la Zona de Resguardo Temporal, el presidente del CM señala que uno de los desafíos permanentes del Comité consiste en asegurar la continuidad de los esfuerzos desarrollados en materia de monitoreo, recuperación de recursos y fortalecimiento organizacional.

Indica que la experiencia acumulada durante los últimos años ha demostrado que los procesos de recuperación ecológica requieren horizontes de tiempo prolongados y mecanismos de financiamiento capaces de sostener iniciativas que, por su naturaleza, producen resultados graduales.

En este contexto, invita al Sr. Matias Domeyko, jefe de la División de Fomento e Industrias (DIFOIL) del Gobierno Regional de Los Lagos, a compartir antecedentes respecto de las líneas de financiamiento existentes para apoyar iniciativas vinculadas al trabajo que desarrolla el Comité.

5.4. Líneas de financiamiento para proyectos, planes y programas de desarrollo productivo regional

El Sr. Matías Domeyko agradece la invitación y comienza señalando que el Gobierno Regional observa con especial interés aquellas experiencias que han logrado consolidar procesos de colaboración entre comunidades locales, instituciones públicas y organismos de investigación.

Explica que el trabajo desarrollado por el Comité de Manejo de Bahía Ancud constituye un ejemplo relevante de este tipo de articulación, particularmente por la continuidad que ha logrado mantener en el tiempo y por la capacidad demostrada para transformar preocupaciones territoriales en iniciativas concretas de gestión.

Señala que actualmente existen diversas líneas de financiamiento orientadas a fortalecer procesos de innovación productiva, desarrollo territorial, adaptación al cambio climático y restauración

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

ecológica, ámbitos que presentan importantes puntos de encuentro con los desafíos identificados por el Comité.

No obstante, advierte que los instrumentos de financiamiento regional exigen cada vez con mayor frecuencia la existencia de información técnica robusta, indicadores verificables y mecanismos de evaluación que permitan demostrar los impactos de las intervenciones propuestas.

La exposición genera un inmediato vínculo con la discusión desarrollada previamente en torno a los resultados presentados por IFOP.

El Sr. Fernando Astorga señala que uno de los principales aprendizajes obtenidos por las organizaciones es que resulta imposible tomar decisiones adecuadas sin contar con información actualizada sobre el comportamiento de los recursos. Explica que los procesos de monitoreo permiten identificar tendencias que muchas veces no son evidentes en el corto plazo y constituyen una herramienta fundamental para evaluar la efectividad de las medidas implementadas. Agrega que precisamente por esta razón el Comité de manejo ha manifestado interés en asegurar la continuidad de este tipo de iniciativas.

El Sr. Luis Paredes coincide con esta apreciación y señala que la información generada por los programas de monitoreo ha contribuido significativamente a mejorar la calidad de las discusiones desarrolladas por el Comité.

A su juicio, disponer de antecedentes científicos confiables permite reducir incertidumbres y fortalecer la construcción de acuerdos entre los distintos actores involucrados.

El Sr. Matías Domeyko recoge estas observaciones y señala que la existencia de programas de seguimiento constituye un elemento altamente valorado desde la perspectiva de la inversión pública, precisamente porque permite evaluar resultados y justificar futuras intervenciones.

La conversación deriva posteriormente hacia la necesidad de diseñar instrumentos capaces de acompañar procesos de recuperación que requieren varios años para evidenciar resultados.

El Sr. Mario Saldivia señala que muchas veces los proyectos finalizan antes de que sea posible observar plenamente sus efectos, situación que genera dificultades para consolidar aprendizajes y dar continuidad a los esfuerzos realizados. Agrega que los recursos bentónicos responden a dinámicas biológicas que no siempre coinciden con los plazos administrativos de los programas públicos.

El Sr. Humberto Paredes complementa esta reflexión indicando que la recuperación de los ecosistemas exige constancia y perseverancia. Explica que los pescadores han aprendido que los

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

beneficios derivados de las medidas de protección suelen manifestarse gradualmente y que, por lo mismo, resulta fundamental mantener esfuerzos sostenidos en el tiempo.

Al concluir la discusión, el Sr. Gustavo Castro Alcaíno destaca que el financiamiento constituye una herramienta estratégica para proyectar los avances alcanzados por el Comité. Señala que la experiencia desarrollada en Bahía Ancud ha permitido generar capacidades, aprendizajes y antecedentes técnicos que pueden transformarse en una base sólida para futuras iniciativas.

Asimismo, releva que la continuidad del monitoreo científico aparece como una necesidad ampliamente compartida por los integrantes y como un requisito fundamental para fortalecer la gestión de los recursos bentónicos. Finalmente, invita a las organizaciones e instituciones participantes a continuar explorando oportunidades que permitan consolidar el trabajo desarrollado y proyectarlo hacia nuevas etapas de desarrollo.

5.5. Presentación sobre el retiro del proyecto de modificación de la Ley General de Pesca y Acuicultura

Continuando con la agenda, el presidente del CM informa que uno de los compromisos asumidos en sesiones anteriores consistía en compartir antecedentes respecto del retiro del proyecto de modificación de la Ley General de Pesca y Acuicultura.

Señala que la materia generó diversas consultas por parte de organizaciones de pescadores y actores vinculados al sector pesquero, razón por la cual considera pertinente entregar información que permita comprender adecuadamente el contexto y las implicancias de esta decisión.



Figura 11. Antecedentes sobre el retiro del proyecto de modificación de la Ley General de Pesca y Acuicultura.

Al iniciar la exposición, explica que la decisión adoptada por el Ejecutivo respondió a una evaluación integral del proceso legislativo que se encontraba en desarrollo. Indica que durante la tramitación

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

se identificaron diferencias importantes entre diversos actores del sector pesquero, así como materias que requerían mayores niveles de análisis y construcción de consensos.

En este contexto, señala que se optó por retirar la iniciativa con el propósito de redefinir la estrategia legislativa y avanzar posteriormente mediante mecanismos que permitieran abordar de manera más específica determinadas materias.



Figura 12. Nueva estrategia legislativa y materias prioritarias.

Durante la exposición destaca que continúan siendo prioritarios temas relacionados con la sustentabilidad de los recursos, el fortalecimiento institucional, la investigación científica, la fiscalización y el apoyo a la pesca artesanal. Asimismo, explica que gran parte del trabajo técnico desarrollado durante la elaboración del proyecto podrá servir de base para futuras iniciativas.

El Sr. Fernando Astorga interviene señalando que una de las principales preocupaciones presentes entre las organizaciones artesanales consiste en asegurar que las materias relevantes para el sector continúen siendo consideradas dentro de las futuras discusiones legislativas. Explica que existe interés por conocer cuáles serán los próximos pasos y de qué manera podrán participar los pescadores en dichos procesos.

El Sr. Gustavo Castro responde señalando que la participación de los distintos actores seguirá siendo un elemento central para la construcción de futuras propuestas.

Agrega que el objetivo de la nueva estrategia es precisamente generar mejores condiciones para alcanzar acuerdos y avanzar en aquellas materias que cuentan con mayores niveles de consenso.

Al cerrar este tema, el Sr. Gustavo Castro señala que el retiro del proyecto no debe interpretarse como una renuncia a los procesos de modernización institucional impulsados en el sector pesquero. Por el contrario, indica que la decisión busca generar mejores condiciones para avanzar en materias prioritarias mediante mecanismos que permitan construir acuerdos más sólidos y sostenibles en el tiempo.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

6. Varios

Al abordar el punto de varios, los integrantes intercambian reflexiones respecto de los principales desafíos que enfrenta el Comité durante los próximos años.

El Sr. Fernando Astorga destaca la importancia de mantener la continuidad del trabajo desarrollado, señalando que los avances observados hasta ahora son el resultado de un esfuerzo colectivo sostenido durante largo tiempo.

El Sr. Humberto Paredes enfatiza la necesidad de continuar fortaleciendo la articulación entre conocimiento científico y experiencia territorial, considerando que ambos elementos han demostrado ser complementarios para la toma de decisiones.

Agrega que uno de los principales desafíos futuros consiste en asegurar que los aprendizajes acumulados por el Comité puedan transformarse en acciones concretas orientadas a mejorar las condiciones de los recursos bentónicos y de las comunidades que dependen de ellos.

Por su parte, el Sr. Matías Domeyko destaca el valor que posee la experiencia de Bahía Ancud como referencia para otros territorios de la región, señalando que la gobernanza construida por el Comité constituye uno de sus principales activos.

7. Retiros

Siendo las 16:51, se retira la autoridad marítima de la sesión, informando que tienen que realizar un procedimiento que no estaba agendado.

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

8. Acuerdos

Tema	Acuerdos	Responsable	Plazo
Sancionamiento al Acta Anterior (sesión 01-2026)	Al no haber objeciones al Acta Extendida de la sesión anterior se da por aprobada el Acta.	Comité de Manejo	No aplica
Líneas de financiamiento para proyectos, planes y/o programas para actividades productivas de desarrollo regional (GORE Región de Los Lagos)	Se solicitará a la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, gestionar con el IFOP implementar nuevos puntos de monitoreo en las zonas de resguardo temporales recientemente implementadas (Res. Ex. N° 33/2026), en el marco del Proyecto del Seguimiento de Pesquerías Bentónicas.	Dirección Zonal de Pesca Los Lagos	Por definir
Revisión propuesta de ampliación zona de resguardo temporal.	Se acuerda por consenso aprobar la propuesta de ampliación de zona de resguardo temporal del sector de Muelle de Ancud.	Comité de Manejo	

9. Cierre de la sesión

Siendo las 18:20 horas, se da por finalizada la primera sesión ordinaria del año 2026.

Gustavo Castro Alcaíno
Presidente del Comité de Manejo
Recursos Bentónicos de Bahía Ancud

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

ANEXOS

Listado de Asistencia


COMITÉ DE MANEJO BAHÍA ANCUD
 Sesión Ordinaria N° 01-2026

LISTA DE ASISTENCIA
LUGAR: HOTEL ANCUD FECHA: 18/06/26

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN	FIRMA
1	ALBERTO SOTO ALVIZ	REPÚBLICA SANTIAGO DE LOS RÍOS	[Firma]
2	ALFARO CAMERO S	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
3	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
4	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
5	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
6	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
7	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
8	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
9	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
10	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
11	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
12	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
13	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
14	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
15	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
16	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
17	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
18	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
19	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
20	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]


COMITÉ DE MANEJO BAHÍA ANCUD
 Sesión Ordinaria N° 02-2026

LISTA DE ASISTENCIA
LUGAR: HOTEL ANCUD FECHA: 18/06/26

N°	NOMBRE	INSTITUCIÓN	FIRMA
1	ALBERTO SOTO ALVIZ	REPÚBLICA SANTIAGO DE LOS RÍOS	[Firma]
2	ALFARO CAMERO S	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
3	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
4	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
5	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
6	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
7	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
8	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
9	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
10	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
11	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
12	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
13	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
14	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
15	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
16	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
17	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
18	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
19	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]
20	ANDRÉS CÁDIZ VILLALBA	COMUNA DE BAHÍA ANCHUT	[Firma]

COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

Registro Fotográfico



COMITÉ DE MANEJO DE LOS RECURSOS BENTÓNICOS DE LA BAHÍA ANCUD

