

**COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL,  
REGION DE LOS LAGOS**

**ACTA EXTENDIDA, SESION N° 1/2022**

**Marzo de 2022**

En modalidad híbrida (virtual presencial), con fecha 10 de marzo de 2022, se realizó la primera sesión del Comité de Manejo de Sardina Austral Región de los Lagos.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

La sesión fue presidida por el Jefe de la División de Administración Pesquera, Rafael Hernández y Silvia Hernández en calidad de presidenta(s) del Comité de Manejo. En labores de moderación, dinámica de trabajo y toma de notas, Juan Carlos Goycochea y Heidi Herrera, de Vórtice Consultores. La sesión comienza a las 10:00 hrs.

**AGENDA**

10:00 - 10:10 BIENVENIDA

10:10 - 10:45 REENCUENTRO |

10:45 - 11:15 LOGROS ANTERIORES

11:15 - 11:30 BREAK

11:30 - 12:30 EXPECTATIVAS / NUEVOS ACUERDOS DE FUNCIONAMIENTO

12:30 - 13:00 PROPUESTA DE AGENDA

13:00 a 13:10 CIERRE Y ENTREGA DE LA TAREA.

## COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL, REGION DE LOS LAGOS

### PRINCIPALES ACUERDOS Y OBSERVACIONES

#### 1. Bienvenida:

En representación de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura el Sr. Rafael Hernández abre la sesión, agradece a los participantes su interés por estar presentes en la sesión y los invita a presentarse para conocer a los miembros del Comité y poder avanzar en las actividades planificadas para la sesión.

#### 2. Reencuentro:

La sesión comienza con la primera actividad, guiada por la psicóloga Heidi Herrera de Vórtice Consultores, quién invita a los participantes a abrir un espacio de encuentro donde cada uno pueda exponer sus vivencias en el tiempo en que no se han reunido, desde noviembre de 2019, con el fin de conocer la realidad de los miembros del Comité tanto en lo personal como en lo laboral y sus vivencias desde el estallido social en adelante, pasando por la pandemia del coronavirus.

Los asistentes comentan sus vivencias en términos laborales y operativos experimentados en el funcionamiento de la pesquería, la cual continuó funcionando pese a las adversidades del contexto. En este marco se destacan aspectos comunes tales como:

- Pese a lo complicado de contexto, la pesquería pudo seguir funcionando.
- El cambio que se debió realizar en temas operativos, atendiendo a las nuevas normativas sanitarias.
- Se destaca el cambio cultural que se ha debido aplicar en términos de buenas prácticas por el tema de la pandemia, la cual implantó una nueva forma de hacer las cosas.
- Se destaca la capacidad de adaptación del sector, para poder seguir funcionando sin tener estos cambios previstos, pues se debió actuar sobre la marcha.
- Se expone el compromiso de los distintos actores relacionados con la pesquería que hicieron un esfuerzo para poder seguir funcionando en cada uno de sus roles y funciones, adaptándose al nuevo contexto.
- Los representantes del sector artesanal destacan la importancia que tuvo la tecnología para poder facilitar las reuniones en forma virtual, vía zoom, haciendo más expedita la comunicación, facilitando su propia gestión como

## COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL, REGION DE LOS LAGOS

dirigentes quienes ya no deben viajar hasta Valparaíso para sostener una reunión.

- Se agradece a la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, su disposición para mantener la comunicación con el sector en estos tiempos difíciles.

### 3. Logros Anteriores:

Ante la solicitud de identificar logros en el proceso desarrollado por el Comité en el periodo anterior al año 2019, se comenta que entre los asistentes a la sesión no se encuentran miembros representantes del sector artesanal que hayan trabajado en dicho periodo. En ese marco Silvia Hernández, presidenta(s) del Comité de Manejo entrega antecedentes relacionados con los avances obtenidos.

Se identifican 3 ejes de trabajo a partir de los avances realizados en la etapa anterior de funcionamiento:

- **Plan de Manejo de la Pesquería:**
  - Se identificaron problemas que afectan a la pesquería.
  - Se definió el problema en forma consensuada.
  - Se trabajaron las cuatro dimensiones; biológica, económica, ecológica y social, cada una con su respectivo plan de acción el cual considera objetivos, indicadores, puntos de referencias y medidas de administración asociadas.
- **Vedas Adaptativas:**
  - El Comité de Manejo trabajó para operativizar la aplicación de vedas con carácter adaptativo que combinan periodos de veda fijo con periodos variables.
  - Se contó también con la determinación de indicadores que fueron aportados por el Comité Científico, pero faltó la definición por parte del Comité de Manejo, para la implementación de estas vedas.
- **Certificación de la Pesquería:**
  - Se hizo una interesante apuesta por levantar información con ayuda de una ONG en post de implementar la certificación de la pesquería.

Frente a la información antes expuesta, se acuerda revisar el material existente y enviar los antecedentes del borrador de Plan de Manejo para su revisión y rescate de los avances realizados.

## COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL, REGION DE LOS LAGOS

Los miembros del Comité presentes en la sesión se comprometen a revisar dichos antecedentes para así poder avanzar en forma más expedita en la obtención del Plan de Manejo de la Pesquería.

### 4. Expectativas y Nuevos Acuerdos de Funcionamiento.

Se definen nuevos acuerdos de funcionamiento en torno a 3 ámbitos:

#### 1. Reglas básicas de buen funcionamiento:

- Puntualidad
- Respetar los horarios de inicio y término de la sesión.
- Que las cámaras estén encendidas en las sesiones virtuales para poder ver a los interlocutores durante todo el desarrollo de la sesión.
- Que del total de las sesiones desarrolladas durante el año 2022, al menos un 50% sean presenciales.
- En las sesiones presenciales deberán participar titulares, pudiendo participar los suplentes solo si las condiciones y normativas sanitarias lo permiten. En las sesiones virtuales podrán participar ambos.
- Aplicar el reglamento respecto a la asistencia y quorum de cada sesión.

#### 2. Planificación y preparación de las sesiones:

- Que exista una adecuada preparación y planificación de las sesiones.
- Tratar temas puntuales definidos según una pauta de la reunión.
- Programar y calendarizar las reuniones durante el año.
- El ambiente de trabajo debe ser de respeto mutuo, permitiendo el diálogo permanente.
- El funcionamiento del Comité debe ser independiente y no podrá estar condicionado al logro de demandas externas.

#### 3. Aspectos técnicos de funcionamiento:

- Definir un mecanismo y/o procedimiento para llegar a acuerdos.
- El Comité de Manejo deberá permitir la participación y expresión de todos sus miembros por igual.

## COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL, REGION DE LOS LAGOS

Registro de la actividad participativa en modalidad virtual.

padlet

heidherraortega + 6 • 2m

### ¿Qué acuerdos de funcionamiento me gustaría que se implementarán para un buen desempeño del Comité de Manejo?

- Anónimo 11d**  
Definir un mecanismo y/o procedimiento para llegar acuerdos  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
En las sesiones presenciales, deberán participar los titulares y en ausencia del titular participe el suplente y en las sesiones on line, pueden participar ambos.  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
Que las sesiones presenciales correspondan al 50% de la totalidad.  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
LAS SESIONES SEAN GRABADAS  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
• EL CM debe permitir la participación y expresión de todos sus miembros por igual  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
• El ambiente de trabajo debe ser de respeto mutuo, que abra espacios hacia el dialogo permanente.  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
• Que el funcionamiento del comité debe ser independiente y no debe estar condicionado al logro de demandas.  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
• Que podamos desarrollar un real compromiso de trabajo en los temas acordados para cada sesión .  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
CONCRETAR AVANSES Y ACUERDOS  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
SEGUNDO: aplicar reglamento respecto a asistencia y quorum.  
1 like, 0 comments
- Anónimo 11d**  
Puntualidad  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
voluntad de acuerdos  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
VICTOR: cumplimiento al reglamento respecto a la asistencia.  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
Preparación y planificación de reuniones  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
CUMPLIR HORARIOS DE INICIO Y TERMINO DE REUNION  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
respetar acuerdo de reuniones  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
Puntualidad en las reuniones / Tratar los temas puntuales según la última pauta / programación de reuniones mensuales.  
0 likes, 0 comments
- Anónimo 11d**  
cumplir compromisos  
0 likes, 0 comments
- heidherraortega 11d**  
Uso de cámaras abiertas en la sesión on line.  
0 likes, 0 comments

**COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL,  
REGION DE LOS LAGOS**

**5. Propuesta de Agenda de Trabajo Priorizada para el año 2022.**

Como una última actividad planificada para sesión, se procede a definir en forma conjunta una propuesta de agenda de trabajo para el año 2022. Como resultado de este trabajo se identifican 4 Ejes de trabajo:

- I. Reglamento de Funcionamiento Interno
- II. Plan de Manejo de la Pesquería
- III. Vedas Adaptativas
- IV. Certificación de la Pesquería

Se propuso una agenda de trabajo con 4 reuniones hasta el mes de Junio que incluyen los temas prioritarios a trabajar en cada sesión.

AGENDA DE TRABAJO		
SESION	FECHA	TEMÁTICA PRINCIPAL
1	10 marzo	Conformación y plan de trabajo
2	08 de abril	Reglamento interno + Plan de Manejo
3	29 de abril	Reglamento interno + Plan de manejo
4	20 de mayo	Plan de manejo + implementación veda reproductiva
5	17 de junio	Final plan de manejo + implementación veda reproductiva

**6. Tareas Prioritarias.**

- Envío del Borrador del Plan de Manejo anterior, para su revisión por parte de todos los miembros del Comité de Manejo.
- Envío de la propuesta de reglamento interno para su revisión, ajuste y aprobación en las próximas sesiones.

La presente sesión culmina a las 13:28 del día 10 de marzo de 2022.



**Silvia Hernández**  
**Presidente(s) Comité de Manejo de Sardina**  
**Austral, Región de Los Lagos**



## COMITÉ DE MANEJO DE SARDINA AUSTRAL, REGION DE LOS LAGOS

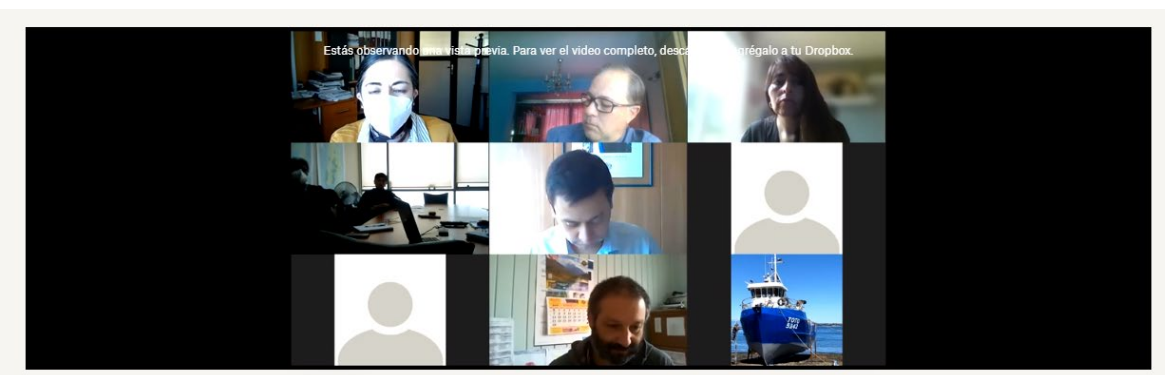
### REGISTRO DE ASISTENCIA

Institución/Cargo	Titular	Suplente
Plantas de Proceso	Ricardo Vera	
Artesanal, representante tripulantes	Carlos Romero	
Artesanal, representante armadores de embarcaciones de 15-18 mts	Segundo Herrera	
Artesanal, representante armadores de embarcaciones de 15-18 mts	Víctor Barría	
SERNAPESCA	Eduardo Surot	Luis Azcárate
Subsecretaría de Pesca y Acuicultura	Silvia Hernández	

### INVITADOS

Nombre	Institución/sector
Rafael Hernández	SSPA
Gustavo Castro	SSPA Dirección Zonal de Pesca, Región de
Heidi Herrera	Asesorías Mandujano
Juan Carlos Goycochea	Asesorías Mandujano

### ASISTENCIA VIRTUAL



(Registro de participantes en línea).